

# **INDICE**

01.		SCHEDA ANAGRAFICA
02.		RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE
	02.01.	Ricognizione delle società a partecipazione diretta
	02.02.	Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
	02.03.	Grafico delle relazioni tra partecipazioni
03.		REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)
	03.01.	Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
	03.02.	Condizioni art. 20 co. 2
04.		MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE
05.		AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE
	05.01.	Contenimento costi
	05.02.	Cessione/Alienazione quote
	05.03.	Liquidazione
	05.04.	Fusione/Incorporazione
	05.05.	Riepilogo
06.		ELENCO MOTIVAZIONI

LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERITORIALI (ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)					
1. SCHEDA ANAGRAFICA					
Tipologia Ente:	Comune				
Regione:	VENETO				
Denominazione Ente:	MONFUMO				
Codice fiscale dell'Ente:	83002850267				
L'ente ha già adottat	o il piano operativo di raz	ionalizzazione ai sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014 SI			
L'ente ha gia adottat  Dati del referente/responsal					
Dati del referente/responsal		e del piano			
Dati del referente/responsal Nome:		e del piano  Cognome:			
Dati del referente/responsal Nome: Manuel Recapiti:		e del piano  Cognome:			
Dati del referente/responsal Nome: Manuel Recapiti: Indirizzo:		e del piano  Cognome:			
Dati del referente/responsal Nome: Manuel Recapiti: Indirizzo: via Chiesa Monfumo		c del piano  Cognome:  Bruno			
Dati del referente/responsal Nome: Manuel Recapiti: Indirizzo: via Chiesa Monfumo Telefono:		Cognome: Bruno  Fax:			

01\_Scheda\_anagrafica 3

## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
Α	В	С	D	E	F	G	н	I	J
Dir_1	03215740261	ASCO HOLDING S.P.A.	1996	0,05	Distribuzione e fornitura del gas naturale e fornitura di energia elettrica; installazione, fornitura e gestione di reti di telecomunicazioni aperte al pubblico.	NO	NO	NO	NO
Dir_2	04163490263	ALTO TREVIGIANO SERVIZI	2007	1,0677	Captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili e diversi, di fognatura e di depurazione a formare il servizio lidrico integrato	NO	SI	SI	NO
Dir_3	04212070264	GAL ALTAMARCA TREVIGIANA SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	2008	0,84	Attuazione del PSR ASSE 4 Leader per l'area dell'Alta Marca Trevigiana nonché animazione locale e promozione del territorio	NO	NO	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02.01\_Ricognizione\_Dirette

### 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	societa/organismo trannte	% Quota di partecipazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione	Attivita svoita	Partecipazione di controllo	Società in house
Α	В	С	D	E	F	G	н	I	J

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

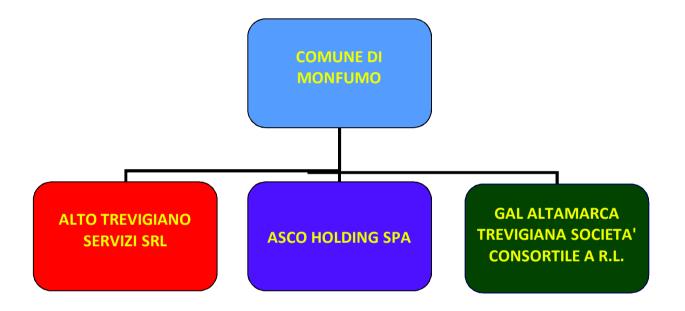
- Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.
- Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.
- Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.
- Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.
- Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.
- Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.
- Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.
- Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.
- Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02.02\_Ricognizione\_Indirette 5

# **02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



02.03\_Grafico\_Relazioni 6

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

	,		
	Progressivo società partecipata:	Dir_1	(a)
	Denominazione società partecipata:	ASCO HOLDING S.P.A.	(b)
	Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
	Attività svolta:	Distribuzione e fornitura del gas naturale e fornitura di energia elettrica; installazione, fornitura e gestione di reti di telecomunicazioni aperte al pubblico.	(d)
-	indicare se la società: Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
-	Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Red di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	gioni, ovvero la realizzazione	
-	È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, d parziale delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate da</b> ll		
-	È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
-	È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 2	26, co. 12- <i>sexies</i> )	
-	Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società: È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione	Locale (art. 4, co. 6)	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eve	nti fieristici (art. 4, co. 7)	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) $$	a fune per la mobilità	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, c	0. 7)	
-	Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti d aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	i ricerca, ovvero gestisce	
-	Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. $138/2011$ ) di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evide $bis$ )		
-	Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzi	onali dell'ente (art. 4, co. 1)	V
-	Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		·
-	Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammin co. 2, lett. b)	istrazioni pubbliche (art. 4,	
	Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interescontratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	se generale attraverso un	
-	Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgin 4, co. 2, lett. d)	nento delle loro funzioni(art.	
-	Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
-	Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
	Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o a commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi		
	1. Con riferimento all'attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il persegi sitiuzionali dell'ente (art. 4, comma 1), le motivazioni sono le seguenti:  (a) l'articolo 3 del D.lgs 18.8.2000 n. 267 ('Tuell'), attribuisce al comune la finalità precipua di raj e di curarne gli interessi e promuoverne lo sviluppo. L'art. 13 del Tuell, attribuisce al Comune 'tut che riguardano la popolazione ed il territorio comunale, precipuamente nei settori organici dei se comunità, dell'assetto ed utilizzazione del territorio cedles viluppo economico'. L'art. 112 del Tu' provvedono alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni ed attive e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali';  (b) Asco Holding, tramite la controllata AP Reti Gas, è concessionaria per la gestione del servizio codesto Comune (e negli altri 91 Comuni soci di Asco Holding), attività di servizio pubblico locale soddisfacimento di bisogni essenziali dei cittadini-utenti e, più in generale, per lo sviluppo economico cotica, in grado di offrire l'accesso a piattaforme informatiche di ultima generazione, in codesto C gestione di reti di telecomunicazione a banda larga – che rappresentano infrastrutture strategich importante elemento di sviluppo economico e civile della comunità comunale;  (d) in generale, le attività svolte da Asco Holding, rientrano nella nozione di 'servizi di interesse g servizi alla persona e alla comunità e allo sviluppo economico della comunità, che costituiscono fi Comune, anche ai sensi delle norme del Tuell richiamate nella let. a);  (e) le attività svolte riguardano prevalentemente il territorio di riferimento di codesto Comune e o 90,93% delle azioni sono detenute da 91 Comuni, compreso lo scrivente, delle Provincie di Trevis Belluno);  (f) codesto Comune non sarebbe assolutamente in grado di svolgere singolarmente e in altre for speciale, ecc. 2) le attività e i servizi forniti dalla Asco Holding; lo svolgimento di tali attività e servi quindi necessario e	ppresentare la propria comunità te le funzioni amministrative rivizi alla persona e alla elli stabilisce che gli enti locali ità rivolte a realizzare fini sociali di distribuzione del gas in necessaria per il nico e civile del Comune; razioni a larga banda su fibra omune. La realizzazione e e a livello nazionale – è un senerale', e sono funzionali ai nalità istituzionali precipue del degli altri Comuni soci (il so, Venezia, Pordenone e me (gestione diretta, azienda zi attraverso Asco Holding è a sulle società a partecipazione ); o fondamentali per svolgere le	
	Con riferimento alla produzione di servizi di interesse generale, ivi inclusa la realizza	zione e la gestione delle reti	

2. Con riferimento alla <u>produzione di servizi di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi (art. 4, comma 2, let. a) le attività svolte da Asco Holding rientrano nella nozione di servizi di interesse generale accolta dal legislatore nazionale (nel solco di quella stabilita dalla normativa dell'Unione Europea), che comprendono le attività nei settori del gas, dell'energia elettrica e delle telecomunicazioni. Inoltre la società, tramite la controllata AP Reti Gas, è concessionaria per la gestione del servizio di distribuzione del gas in codesto Comune (e negli altri 91 Comuni soci di Asco Holding); e, tramite la controllata Asco TLC, ha realizzato e gestisce una rete di telecomunicazioni a larga banda su fibra ottica, in grado di offrire l'accesso a piattaforme informatiche di ultima generazione, in codesto Comune.</u>

03.01\_Finalità\_Attività\_Tusp

<sup>(</sup>a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

	Progressivo società partecipata:	Dir_2	(a)
	Denominazione società partecipata:	ALTO TREVIGIANO SERVIZI SRL	(b)
	Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
	Attività svolta:	Captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili e diversi, di fognatura e di depurazione a formare il servizio idrico integrato	(d)
_	indicare se la società: Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
-	Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Red di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	gioni, ovvero la realizzazione	
-	È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, d parziale delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dal</b>		
-	È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12- <i>bis</i> )		
-	È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 2	26, co. 12- <i>sexies</i> )	
-	Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società: È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione	Locale (art. 4, co. 6)	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eve	nti fieristici (art. 4, co. 7)	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	a fune per la mobilità	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, c	20. 7)	
-	Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti d aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	i ricerca, ovvero gestisce	
-	Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. $138/2011$ ) di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evide $bis$ )		
-	Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzi	onali dell'ente (art. 4, co. 1)	<b>V</b>
-	Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		<b>V</b>
-	Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammin co. 2, lett. b)	istrazioni pubbliche (art. 4,	
-	Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interes contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	se generale attraverso un	
-	Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgin 4, co. 2, lett. d)	nento delle loro funzioni(art.	
-	Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
-	Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
	Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o a commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai comm		
	1. Con riferimento all'attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie pe finalità istituzionali dell'ente (art. 4, comma 1), le motivazioni sono le seguenti: l'art. 13 del D.lgs. 18.8.2000 n. 267 (Testo unico enti locali), attribuisce al Comune 'tu amministrative che riguardano la popolazione ed il territorio comunale, precipuamente servizi alla persona e alla comunità, dell'assetto ed utilizzazione del territorio e dello svi 112 del medesimo testo stabilisce che gli enti locali 'provvedono alla gestione del servi. oggetto produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo delle comunità locali'; (b) le attività svolte da ATS srl, rientrano nella nozione di 'servizi di interesse generale alla persona e alla comunità e allo sviluppo economico della comunità, che costituiscon precipue del Comune, anche ai sensi delle norme del Testo unico enti locali richiamate confermato anche dall'esito del recente referendum sull'acqua; (c) le attività svolte riguardano prevalentemente il territorio di riferimento di questo Cosoci; (d) questo Comune non sarebbe in grado di svolgere singolarmente le attività svolte di tali attività attraverso tale società è coerente con il principio dell'aggregazione previsto società a partecipazione pubblica (il principio è richiamato espressamente dall'art. 20, (175/2016); (e) genera costantemente utili, accrescendo in tal modo il proprio valore ed il valore de	tte le funzioni nei settori organici dei iliuppo economico'. L'art. zi pubblici che abbiano per sviluppo economico e civile ' e sono funzionali ai servizi o finalità istituzionali nella lett. a), come omune e degli altri Comuni a ATS srl; lo svolgimento di dalla normativa sulle comma 2, lett. g) D.Lgs.	
	Con riferimento alla produzione di servizi di interesse generale (art. 4, comma 2, let srl rientrano nella nozione di servizi di interesse generale accolta dal legislatore nazion.		

<sup>(</sup>a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

	Progressivo società partecipata:	Dir_3	(a)
	Denominazione società partecipata:	GAL ALTAMARCA TREVIGIANA SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	(b)
	Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
	Attività svolta:	Attuazione del PSR ASSE 4 Leader per l'area dell'Alta Marca Trevigiana nonché animazione locale e prom0zione del territorio	(d)
	indicare se la società: Rientra nell'Allegato "A" del d.lqs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
	Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Reg	gioni, ovvero la realizzazione	
	di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, d		
	parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dall	le Regioni/Prov. Aut.)	
	É destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
	É autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 2	26, co. 12- <i>sexies</i> )	
-	Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società: È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione	Locale (art. 4, co. 6)	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eve	nti fieristici (art. 4, co. 7)	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	a fune per la mobilità	
	Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, c	0. 7)	
-	Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti d aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	i ricerca, ovvero gestisce	
-	Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evide $bis$ )		
-	Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzi	onali dell'ente (art. 4, co. 1)	V
-	Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V
-	Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammin co. 2, lett. b)	istrazioni pubbliche (art. 4,	
	Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interessi contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	se generale attraverso un	
-	Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgin 4, co. 2, lett. d)	nento delle loro funzioni(art.	
-	Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
	Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
	Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o a commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi		
	1. Con riferimento all'attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie pe finalità istituzionali dell'ente (art. 4, comma 1), le motivazioni sono le seguenti: l'art. 13 del D.lgs. 18.8.2000 n. 267 (Testo unico enti locali), attribuisce al Comune 'tu amministrative che riguardano la popolazione ed il territorio comunale, precipuamente servizi alla persona e alla comunità, dell'assetto ed utilizzazione del territorio e dello sv 112 del medesimo testo stabilisce che gli enti locali 'provvedono alla gestione dei serviz oggetto produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo delle comunità locali'; (b) le attività svolte riguardano prevalentemente il territorio di riferimento di questo Cosoci; (c) questo Comune non potrebbe accedere alle opportunità del PSR senza aderire al gru (d) il GAL non è mai in perdita e produce costantemente utili di esercizio.	tte le funzioni nei settori organici dei illuppo economico'. L'art. zi pubblici che abbiano per sviluppo economico e civile omune e degli altri Comuni	
	2. La società è stata costituita in attuazione dell'art. 34 del Regolamento CE n. 13/2013 La partecipazione del Comune al GAL dell'Alta Marca Trevigiana, oltre a concretizzare u di sviluppo del partenariato pubblico-privato, consente di accedere a fondi comunitari p proprio ambito territoriale rurale. La costituzione di tale società è fatta salva dall'art. 4, 175/2016	no degli obiettivi comunitari er lo sviluppo locale del	

03.01\_Finalità\_Attività\_Tus\_3

<sup>(</sup>a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una sch

Progressivo società partecipata:	Dir_1	(a)
Denominazione società partecipata:	ASCO HOLDING S.P.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Distribuzione e fornitura del gas naturale e fornitura di energia elettrica; installazione, fornitura e gestione di reti di telecomunicazioni aperte al pubblico.	(d)

Indicare i sequenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	0,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

	Importi in euro			
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)				
2015	22.243.547,07			
2014	24.463.828,95			
2013	17.419.429,47			
2012	14.297.066,94			
2011	-10.115.888,86			

Importi in euro Costo del personale 0,00 28.800,00 amministratori Compensi componenti organo di controllo 71.941,00

Importi in euro

FATTURATO				
2015	22.333.808,00			
2014	24.567.144,00			
2013	18.076.348,00			
FATTURATO MEDIO	21.659.100,00			

2011 -10.115.888,86	
Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:	
- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co	o. 2, lett. b)
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici co. 2, lett. c)	strumentali (art. 20,
Indicare quali società/enti strumentali:	
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, c	co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale)	(art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

Predisposizione preventiva di un piano in cui venga descritto un complessivo processo di razionalizzazione delle società partecipate dalla Holding che preveda, per superare le criticità di cui all'art. 20 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016, la fusione con una delle società direttamente controllate, preferibilmente Asco TLC Spa (sia per ridurre le spese di gestione che per adempiere a quanto richiesto dall'art. 20 lett b) del T.U.S.P.) ma non necessariamente, valutando dunque anche l'avvio di un processo di quotazione, entro i termini di legge, attraverso la fusione con la società ASCOPIAVE Spa già quotata nel mercato regolamentato di Borsa Italiana, che permetterebbe la legittima detenzione delle quote indipendentemente dal rispetto dei parametri di cui all'art. 4 dello stesso T.U.S.P. Il tutto secondo le valutazioni che il Consiglio di amministrazioni di Asco Holding riterrà opportune sia dal punto di vista economico finanziario che della tutela del valore delle azioni e che dovrà essere poi posto in votazione nell'assemblea dei soci di Asco Holding Spa;la fusione rappresenta misura di razionalizzazione idonea a superare la situazione di cui all'art. 20, comma 2, let b)(assenza di dipendenti) e nel contempo comporterà una riduzione dei costi per effetto dell'estinzione di una società.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02\_Condizioni\_Art20co.2\_Tusp 10

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

ompilare una scneda per ciascuna societa Progressivo società partecipata:	Dir_2	(a)
Denominazione società partecipata:	ALTO TREVIGIANO SERVIZI SRL	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili e diversi, di fognatura e di depurazione a formare il servizio idrico integrato	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	231,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	4
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f) Compensi amministratori 106.925,00 Compensi componenti organo di controllo 37.440,00

Importi in euro

10.555.974.00

П

RISULTATO D'ESERCIZIO (g) 2015 3.896.158.00 2014 2.848.489,0 2013 2012 2011

Importi in euro **FATTURATO** 2015 47.745.718.00 2014 43.863.620,00 FATTURATO MEDIO 44.902.064,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Le attività svolte da ATS srl, rientrano nella nozione di `servizi di interesse generale' e sono funzionali ai servizi alla persona e alla comunità e allo sviluppo economico della comunità, che costituiscono finalità istituzionali precipue del Comune, come confermato anche dall'esito del recente referendum sull'acqua.

Le attività svolte riguardano prevalentemente il territorio di riferimento di questo Comune e degli altri Comuni soci: questo Comune non sarebbe in grado di svolgere singolarmente le attività svolte da ATS srl; lo svolgimento di tali attività attraverso tale società è inoltre coerente con il principio dell'aggregazione previsto dalla normativa sulle società a partecipazione pubblica (principio richiamato espressamente dall'art. 20, comma 2, lett. g) D.LGS. 175/2016). La Società ATS srl genera costantemente utili, accrescendo in tal modo il proprio valore ed il valore delle partecipazioni

Azioni da intraprendere:

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01: 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02\_Condizioni\_Art20co.2...\_2 11

Azioni da intraprendere:		

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02\_Condizioni\_Art20co.2...\_3 12

# 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
Α	В	С	D	E	F
Dir_2	ALTO TREVIGIANO SERVIZI SRL	Diretta	Captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili e diversi, di fognatura e di depurazione a formare il servizio idrico integrato	1,0677	La scelta di mantenimento considera che la società svolge una attività di produzione di servizio, quale il servizio idrico integrato considerato strategico per il Comune, in linea con i risultati del referendum "sull'acqua bene comune" del 2011. E' pertanto una partecipazione strategica per il perseguimento delle finalità istituzionali di questo Comune. Non è possibile la internalizzazione delle attività svolte dalla società in quanto la legge vieta la gestione dei servizi affidati se non negli ambiti territoriali ottimali. In relazione alla eseguità della quota di partecipazione è difficile optare per modalità alternative di gestione (ad esempio aziende speciali). La società registra risultati di esercizio posisitvi. E' già stato attuato un processo di razionalizzazione, previsto nel piano comunale di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni del Comune ai sensi della L. 190/2014, mediante la fusione per incorporazione, avvenuta nel corso del 2017, della Società Schievenin Alto Trevigiano SRL (gestore del patrimonio idrico ai sensi dell'art. 113 del D.Lgs. 267/2000) partecipata direttamente dal Comune.
Dir_3	GAL - ALTAMARCA TREVIGIANA - SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	Diretta	Attuazione del PSR ASSE 4 Leader per l'area dell'Alta Marca Trevigiana, nonché animazione locale e promozione del territorio	0,84	La partecipazione del Comune al Gruppo di Azione Locale dell'Alta Marca Trevigiana, organismo pubblico-privato previsto da un Regolamento comunitario consente di accedere a fondi comunitari per lo sviluppo del proprio ambito territoriale rurale. La società non è mai in perdita e produce costantemente utili di esercizio. In passato è già stato attuato un processo di razionalizzazione mediante fusione con altri GAL presenti nel territorio provinciale. La partecipazione è pertanto ammessa dalla normativa europea di riferimento e della'art. 4, comma 6 del D.Lgs. 175/2016 e il Comune ha ususfruito e sta attualmente usufrendo di contributi per la realizzazioni di opere ed interventi.

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

- Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.
- Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

  Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessarietà della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anzichè in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessarietà di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

04 Mantenimento 14

05.01. Contenimento costi

Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi

Progressivo società partecipata:		(a)	Quota di partecipazione detenuta:	(I
Denominazione società partecipata:				(4
Tipo partecipazione:		(d)		
Attività svolta:				(e)
Descrivere gli interventi di contenimento p	programmati:			
Indicare le motivazioni:				
Indicare le modalità di attuazione:				
Indicare i tempi stimati:				
Indicare una stima dei risparmi attesi:				

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05.02. Cessione/Alienazione quote

	Compilare una schedo	ı per ciascuna	partecipazione	che si intende	cedere/alienare
--	----------------------	----------------	----------------	----------------	-----------------

Progressivo società partecipata:	(a)	Quota di partecipazione detenuta:	(E
Denominazione società partecipata:	(c)	Quota di partecipazione da cedere/alienare:	(0
Tipo partecipazione:		(e)	
Attività svolta:			(f
Selezionare le motivazioni della scelta:			
			(5
In caso di scelta dell'opzione "altro", speci	icare:		
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni d	'ella scelta:		
Indicare le modalità di attuazione della ces	sione/alienazione:		
Indicare i tempi stimati per il perfezionamo	ento della cessione/alienazion	ne:	
Indicare una stima dei risparmi attesi:			

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.
- (e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (g): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.02\_Azioni\_Cessione 16

05.03. Liquidazione

	Compilare una sci	neda per ciasi	tuna partecipazione	che si intend	de mettere in .	liquidazione
--	-------------------	----------------	---------------------	---------------	-----------------	--------------

Progressivo società partecipata:	(a)	Quota di partecipazione detenuta:	(b)
Denominazione società partecipata:			(c)
Tipo partecipazione:	(d)		
Attività svolta:			(e)
Selezionare le motivazioni della scelta:			
			(f)
In caso di scelta dell'opzione "altro", spec	ificare:		
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni	della scelta:		
Indicare le modalità di attuazione della lig	uidazione:		
Indicare i tempi stimati per la conclusione	della procedura:		
Indicare una stima dei risparmi attesi:			

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.03\_Azioni\_Liquidazione 17

05.04. Fusione/Incorporazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende fondere/incorporare

Progressivo società partecipata:	Dir_1	(a) Quota di partecipazione detenuta:	(b
Denominazione società partecipata:	ASCO HOLDING S.P.	Α.	(c
Tipo partecipazione:	Diretta	(d)	
Attività svolta:		ornitura del gas naturale e fornitura di energia elettrica; ra e gestione di reti di telecomunicazioni aperte al pubblico.	(e
Selezionare le motivazioni della scelta:			
Riduzione/contenimento dei costi di funzio	namento (compresi o costi di produzione	uelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei di beni e servizi	(f)
In caso di scelta dell'opzione "altro", specil	ficare:		
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni d	lella scelta:		

La fusione di Asco Holding S.p.a. con una delle società direttamente controllate, rappresenta misura di razionalizzazione idonea a superare la situazione di cui all'art. 20, comma 2, let b)(assenza di dipendenti) e nel contempo ad attuare una riduzione dei costi per effetto dell'estinzione di una società. Le società controllate direttamente, Asco Tlc e Asco Piave, sono entrambe società in utile e potenzialmente l'operazione di fusione, oltre a razionalizzare la struttura del gruppo, sicuramente permetterà un aumento del valore della partecipazione. Inoltre la preferenza espressa, non vincolante, per la fusione con Asco Tlc è motivata dal fatto che rimarrebbe in capo a soci pubblici una partecipazione di controllo maggioritaria, rispetto alla fusione con Asco Piave, soci pubblici portatori di interessi di valenza collettiva sicuramente diversa rispetto ad interessi di natura privatistica.

## Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:

Fusione di Asco Holding S.p.a. con una delle società controllate direttamente: preferibilmente, ma non necessariamente, Asco TLC S.p.a. Codesto Comune comunicherà al Consiglio di Amministrazione di Asco Holding S.p.a. la decisione di predisporre un piano in cui venga descritto un complessivo processo di razionalizzazione delle società partecipate dalla Holding che preveda, per superare le criticità di cui all'art. 20 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016, la fusione con una delle società direttamente controllate, preferibilmente Asco TLC Spa (sia per ridurre le spese di gestione che per adempiere a quanto richiesto dall'art. 20 lett b) del T.U.S.P.) ma non necessariamente, valutando dunque anche l'avvio di un processo di quotazione, entro i termini di legge, attraverso la fusione con la società ASCOPIAVE Spa già quotata nel mercato regolamentato di Borsa Italiana, che permetterebbe la legittima detenzione delle quote indipendentemente dal rispetto dei parametri di cui all'art. 4 dello stesso T.U.S.P. Il tutto secondo le valutazioni che il Consiglio di amministrazioni di Asco Holding riterrà opportune sia dal punto di vista economico finanziario che della tutela del valore delle azioni e che dovrà essere poi posto in votazione nell'assemblea dei soci di Asco Holding Spa.

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:

Un anno dall'approvazione del presente atto di ricognizione.

## Indicare una stima dei risparmi attesi:

La fusione comporterà un risparmio dei costi generali per effetto della riduzione delle società da due a una, tra cui i costi per il venir meno del consiglio di amministrazione, del collegio sindacale, della società di revisione delle società interessate.

La stima dettagliata dei risparmi attesi sarà contenuta nel progetto di fusione. In base ai dati in possesso dell'Amministrazione Comunale, non è possibile effettuare diverse e più approfondite valutazioni di carattere economico.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.04\_Azioni\_Fusione 18

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi					
Cessione/Alienazione quote					
Liquidazione					
Fusione/Incorporazione	Dir_1	ASCO HOLDING S.P.A.		Un anno dall'approvazione del presente atto ricognitivo	NO

05.05\_Riepilogo

#### **06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04**

#### Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

## Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

## Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
- Altro (specificare)

06.\_Elenco\_motivazioni 20